

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2017

aruandeaasta lõpp: 31.12.2017

sihtasutuse nimi: Sihtasutus Innove

registrikood: 90008287

tänava/talu nimi, Lõõtsa tn 4

maja ja korteri number:

linn: Tallinn

maakond: Harju maakond

postisihnumber: 11415

telefon: +372 7350501

faks: +372 7350600

e-posti aadress: innove@innove.ee

veebilehe aadress: www.innove.ee

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	22
Bilanss	22
Tulemiaruanne	23
Rahavoogude aruanne	24
Netovara muutuste aruanne	25
Raamatupidamise aastaaruande lisad	26
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	26
Lisa 2 Raha	28
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	29
Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	30
Lisa 5 Materiaalsed põhivarad	30
Lisa 6 Immateriaalsed põhivarad	31
Lisa 7 Kasutusrent	31
Lisa 8 Võlad ja ettemaksed	32
Lisa 9 Võlad töövõtjatele	32
Lisa 10 Annetused ja toetused	33
Lisa 11 Tulu ettevõtlusest	33
Lisa 12 Jagatud annetused ja toetused	34
Lisa 13 Mitmesugused tegevuskulud	34
Lisa 14 Tööjõukulud	34
Lisa 15 Muud kulud	35
Lisa 16 Seotud osapooled	35
Lisa 17 Bilansivälised nõuded ja kohustused	36
Aruande allkirjad	37
Vandeauditori aruanne	38

SA INNOVE TEGEVUSARUANNE

JUHATUSE KOKKUVÕTE

Sihtasutuse Innove põhieesmärgiks on elukestva õppe arendustegevuste koordineerimine ja elluviimine. Innove kolm peamist tegevussuunda on õppekavade arendamine ja toetamine, hindamise ja tagasiside korraldamine ning toetuste jagamine. Innove tegevustest saavad kasu haridusasutused nii alus-, üld- kui ka kutsehariduse valdkonnas, samuti panustatakse hariduse tugiteenustesse ning läbi eurotoetuste täiskasvanuharidusse ja seda toetavatesse valdkondadesse. Innove juhindub oma tegevuste elluviimisel arengukavast perioodiks 2016-2020, lähtuvalt sellest on koostatud ka käesolev tegevusaruanne.

2017. aasta oli organisatsioonile kinnituseks, et seatud sihid ja eesmärkide elluviimiseks valitud tegevused on väga olulised Eesti hariduselu edendamisel. Eksamite ja testide ning siseriiklike uuringute korraldamine ja rahvusvahelistes uuringutes osalemine annab võimaluse saada tõendusmaterjal sisendit haridusvaldkonna arendamiseks ning tegevuste kvaliteedi parandamiseks. Paljud tegevused jõudsid just sel aastal esmasest käivitusfaasist suuremahulisse rakendamisse, sh eurotoetuste väljamaksmine, töökohapõhise õppe korraldamine, koolimeeskondade arendamine ning karjääri- ja õppenõustamine. Aasta jooksul oli fookuses ka Eesti haridusuuenduste ja parimate praktikate rahvusvaheline tutvustamine.

2017. aasta oli ka mitmete uuenduste ja katsetuste elluviimise aasta: e-nõustamise juurutamine karjääri- ja õppenõustamises, e-ülesannete ja -testide loomine, kutseeksamite digitaliseerimine, samuti Eesti ülikoolidele testimisteenuste pakkumine.

Kõigi loetletud tegevuste edukaks elluviimiseks on kriitiliseks ressursiks olnud ka Innove partnerite ja kasusaajate panus nii töögruppides kui ka läbi süsteemse klienditagasiside.

Tööandajana astus Innove olulisi samme: läbimõeldud personalipoliitika ja uuenenud töökeskkond on aidanud kaasa sellele, et töötajad hindavad organisatsiooni kõrgelt ning ka värvatavate silmis on tegu atraktiivse tööandjaga.

LOOME VÕIMALUSTEROHKE JA PIDEVAT ÕPET TOETAVA ÕPPEKESKKONNA

Haridusteenused on disainitud, arvestades erinevate sihtgruppide vajadusi ja ootuseid elukestvas õppes

Euroopa Liidu toetused disainivad haridusteenuseid ja keskkonda

Sarnaselt eelmiste perioodidega koordineerib ja vahendab Innove suures mahus Euroopa Liidu toetusi Eesti haridus- ja tööelu edendamiseks.

Innove koordineerib järgmisi tegevussuundi:

- Ühiskonna vajadustele vastav haridus ja hea ettevalmistus osalemaks tööturul. Tegevussuuna rahaline maht on 435 miljonit eurot.
- Sotsiaalse kaasatuse suurendamine. Tegevussuuna maht on 148 miljonit eurot.
- Tööturule juurdepääsu parandamine ja tööturult väljalangemise ennetamine. Tegevussuuna maht on 252 miljonit eurot.
- Euroopa abifond enim puudust kannatavate inimeste jaoks. Tegevussuuna maht 9 miljonit eurot.
- Globaliseerumisega kohanemisega Euroopa Fond. Tegevussuuna maht 2 miljonit eurot.

Innove partneriks ehk toetuste planeerijaks erinevas tegevussuundades on ministeeriumid: Haridus- ja Teadusministeerium, Sotsiaalministeerium, Siseministeerium ning Kultuuriministeerium.

Aasta lõpuks oli toetusena välja makstud 106 miljonit eurot ehk 20% meetmete tegevustele kinnitatud eelarvetest. Toetuse tagasinõudeid tehti 0,07% ulatuses väljamakstud Euroopa Liidu toetuse summast. Töös oli 302 erinevat projekti ja taotlusvoore viidi koos Haridus- ja Teadusministeeriumiga läbi 10 ja koos Sotsiaalministeeriumiga 3.

„Klient: Väga mugav ja loogiline taotluse vormi ülesehitus. Toetatakse mitmeid erinevaid tegevusi. Taotlemise tingimused on selged ja tugi alati käepärast.“

Üld- ja kutsehariduse õppekava disainib haridusmaastikku

Üldhariduse õppekava arendamiseks ja rakendamise toetamiseks viidi läbi riiklikes õppekavades esitatud õpitulemuste analüüs ning esitati ettepanekud õpitulemuste arendamiseks põhikoolis ja gümnaasiumis. Moodustati 6 valdkondlikku töörühma kokku 54 õpetaja, meetodiku ja teadlasega. Toimus kaks valdkondade ülest ning kokku 51 valdkondlikku ja ainepõhist tööseminari.

Aineühenduste toetamiseks õppevarateemalistes tegevustes viidi läbi ühenduste õppevara tegevustele suunatud taotlusvoor, kus osales 21 õpetajate ühendust. Õppekava veebi täiendati uute materjalide- ja artiklitega ning valmis juhendmaterjal loovtööde korraldamiseks.

Teavitusüritused, vebinarid, seminarid: toimus 7 seminari koolijuhtidele (valikute pakkumine, kodutööd, õppijakeskne tagasiside) ja kaks vebinari (kogukonnakoolide konkursi tulemused ja valikkursuste tutvustamine). Viidi läbi kogukonnakoolide konkursi II voor (tegevused 2018. a. lõpuni). Koos

õpetajaprogrammi- ja digipöörde programmiga toimus ühenduste juhtide kahepäevane suvekool. 2017. a jooksul nõustati/hinnati 35 kooli õppekava ning nõustati 52 kooli. Jooksvalt nõustati koole kaasava hariduse ja HEV õpilaste õppekorralduse teemadel, välja anti käsiraamat "Erivajaduste määratlemine", mis toimetati maavalitsuste kaudu igale koolieelsele asutusele ja põhikoolile (kokku 1200 tk).

Kutsehariduse õppekava arendamiseks ja rakendamise toetamiseks toimub koolide pidev nõustamine. Korraldatud ja läbi viidud on 6 seminari kutsehariduse pedagoogidele õppekavade rakendamise teemadel. Koostatud on kutsekeskhariduse analüüs, kus analüüsiti kutsekeskhariduse võtmepädevuste/üldõpingute osakaalusid praegu kasutusel olevates õppekavades. Kutseõppeasutustele on välja töötatud ja kättesaadavaks tehtud riigikaitseõpetuse valikmoodul. Valminud on vastuvõtuprotsesside korraldamise juhendmaterjal, mis on kättesaadav Innove kodulehelt.

Ettevõtlusõppe programmi Edu ja Tegu raames töötati välja ettevõtlusõppe baasmoodulid kõikidele kutsehariduse tasemetele ja ettevõtlusõppe spetsialiseerumismoodulid 4. ja 5. tasemetele ning alustati nende piloteerimisega. Üldhariduse valdkonnas on väljatöötatud valikõpingute ettevõtlusõppe kursused nii põhikoolile kui ka gümnaasiumi astmele. Õppeprotsesside kirjeldused on uuendatud ning lisatud ettevõtlikkuse osa Innove viis 2017. a. jooksul läbi viinud 9 ettevõtluse ja ettevõtlikkuse alast koolitust, millest 3 koolitust toimus välislektoritega.

Jätkub kutsehariduse, praktikasüsteemi ja töökohapõhise õppe arendus

Aasta jooksul käivitusid uued ja jätkusid senised kutsehariduse populariseerimisele, praktikasüsteemi arendamisele, töökohapõhise õppe (õpipoisiõppe) õppekohtade loomisele ja õpetajakoolituse praktika arendusele ning täiendava keeleõppele suunatud Euroopa Sotsiaalfondi tegevused.

Valmis uuring "Töökohapõhise õppe läbiviimise maksumus ja tasuvus tööandjale". Kutsehariduse suunal koostati „Praktika ja töökohapõhise õppe kitsaskohtade analüüs“. Kõrgkoolidele valmis juhendmaterjal „Töökohapõhise õppe põhimõtted kõrgharidusele“.

Töökohapõhise õppega alustas 1275 ja lõpetas 734 õppurit

Innove poolt juhitud projekti raames rakendab töökohapõhist õpet 24 kutseõppeasutust, igas õppeasutuses on tööl töökohapõhise õppe koordinaator. 2017. aastal alustati töökohapõhisõppe piloteerimist kahes rakenduskõrgkoolis: Eesti Ettevõtluskõrgkoolis Mainor ja Tallinna Tervishoiu Kõrgkoolis. 2018. aastal kavandatakse piloteerida töökohapõhist õpet kutsekeskhariduses.

Tööandjate hulgas viidi läbi küsitlus "Ettevõtjate teadlikkus ja suhtumine õpipoisiõppesse" selgitamaks kogemusi ja suhtumist praktikasse ning õpipoisiõppesse. Parimate praktika- ja töökohapõhise õppe ettevõtete tunnustamiseks toimus konkurss "Parim praktikakoht". I kategoorias „Parim praktikakoht“ tuli võitjaks Põhja-Eesti Regionaalhaigla SA, II kategoorias „Parim regionaalne praktikakoht“ tuli võitjaks Wendre AS, III kategoorias „Parim väikeettevõttest praktikakoht“ tunnustati Naudingumaitse OÜ-d.

Välitudengitele koostati juhised töövarjupäevale kandideerimiseks. Viidi läbi sotsiaalmeediakampania Praktikant Cum Laude ja Praktikant.

Õpetajakoolituse praktika koolitustel osales 774 ja seminaridel 813 kogukonna liiget.

Lõpetati kutsekoolide kommunikatsioonilase nõustamise projekt, mille käigus valmis kokku 29 kooli kommunikatsioonistrateegiat. Lõpule jõudis ka kutsekoolide virtuaaluuride projekt, mille käigus valmisid koole tutvustavad virtuaaluurid **31 kutsekoolile. Tuurid** tõlgiti nii vene kui inglise keelde.

Läbi viidi kutseharidust populariseeriv **Oskuste aasta 2017**, mille raames korraldati 10 inspiratsiooniüritust, kust võttis osa 1237 õpilast 70 erinevast üldhariduskoolist.

Korraldati siseriiklikud kutsemeistrivõistlused 33 erialal, osales üle 60% kutseõppeasutustest.

Jätkati tegevusega "Keeleõppetegevused edukamaks toimetulekuks tööturul", kus hinnati II vooru esitatud 13 tegevuskava, tegevused jätkuvad 2018. aastal.

Ühiskonna vajadusi ja õppija individuaalsust arvestav nüüdisaegne õpe koos seda toetavate teenustega on Eestis kättesaadav igaühele

Tänu *Chati*le ja teavitusele on karjääri- ja õppenõustamine kliendile lähemal

Innove Rajaleidja keskuste kaudu pakutakse tasuta karjääri- ja õppenõustamisteenuseid kuni 26-aastastele noortele ning on partneriks õpetajatele ja lapsevanematele. Rajaleidja võrgustiku kaudu sai **2017. a. karjääri- ja õppenõustamisteenuseid 33 614 last, õppurit ja noort.**

Õppenõustamisteenuseid kasutas aasta jooksul 520 üldhariduskooli (ca 98% kõigist üldhariduskoolidest). Oluliseks edasiminekaks teenuste osutamisel oli märtsis alustatud elektroonilise nõustamise ehk *chati* vahendusel teenuse pakkumine nii karjääri- kui ka õppenõustamise valdkonnas. Aasta jooksul on *chati* vahendusel toimunud lugukaudu 1500 kliendivestlust/nõustamist, neist 608 karjääri teemadel ja 192 õppenõustamises. Peamised *chati* kaudu pöördujad karjääriteemadel on põhikooli ja gümnaasiumiõpilased, õppenõustamise küsimused peamiselt lapsevanemad.

Karjääriinfo spetsialistidel oli võimalus läbida nõustamiskoolitus, mis omakorda suurendab Innove võimekust teenuste pakkumisel. Kutsega spetsialiste on Innove Rajaleidja keskustes 50% ning 97,6% keskuste spetsialistidest vastavad kvalifikatsiooninõuetele. Täienduskoolitustel osales 230 spetsialisti. Tallinnas käisid Innove vahendusel spetsialiste koolitamas ühed maailma parimad karjäärivaldkonna eksperdid J.P. Sampson ja S. Niles.

Innove Rajaleidja spetsialistid osalevad aktiivselt meetodiliste materjalide väljatöötamisel ning arendamisel. Näiteks koostati „Abimaterjal 1.-2. kooliastme õpilaste suulise ja kirjaliku kõne oskuste kirjeldamiseks eesti keele õppeaine põhjal" ning 2- 6-aastaste laste kõneuurimise abimaterjalid Rajaleidja logopeedidele, mis on üheks tugimaterjaliks e-teenuse juurutamisel logopeedias. Karjääritegevuste vallas on koostatud karjääriõpetuse näidistöökavad õpetajatele, tehtud koostööd erialaliitudega ameteid tutvustavate videote valmistamiseks jne. Koos partneritega alustati karjäärimaterjali koostamist HEV¹ õpilastele.

Eesti eesistumise raames toimus rahvusvahelise **konverentsi „EU Presidency Conference on Lifelong Guidance Policy and Practice"**, kus osalesid karjääriteenuste valdkonna eksperdid ning praktikud üle Euroopa. Konverentsil tutvustati uuenduslikke informatsiooni- ja kommunikatsioonitehnoloogiad, mis aitavad kaasa inimeste liikumisele hariduses ja tööturul ning toetavad riikidevahelist koostööd karjääriteenuste valdkonnas.

Viidi läbi Rajaleidja võrgustiku ja teenuste reklaami ja teavituskampania. Kampania karjäärinõustamise osa oli suunatud kuni 26-aastastele noortele ning õppenõustamise osa täiskasvanutele, eelkõige lapsevanematele. Oluliselt on suurenenud Rajaleidja portaali www.rajaleidja.ee ning portaalis paikneva Ametite andmebaasi külastatavus: **2017. a. oli 935 417 unikaalset külastust.**

¹ Hariduslike erivajadustega.

Kodakondsuse ja eesti keele taseme taotlemine on kõigile soovijatele kättesaadav. Innove korraldab eesti keele tasemeeksameid ning Eesti põhiseaduse ja kodakondsuse seaduse tundmise eksameid. Aasta jooksul toimus kokku 16 eesti keele tasemeeksami erinevatel tasemetel: A2 taseme eksami sooritas 655; B1 taseme eksami sooritas 1216; B2 taseme eksami sooritas 517 ning C1 taseme eksami sooritas 273 inimest. Eesti keele tasemeeksami positiivselt sooritanud isikul on võimalus taotleda keeleõppele tehtud kulude hüvitamist. Aasta jooksul tehti väljamakseid 452 avalduse alusel, kogusummas 133 tuhat eurot. Eesti põhiseaduse ja kodakondsuse seaduse tundmise eksameid toimus aasta jooksul 17, eksami sooritas 446 kodakondsuse taotlejat.

*„Klient: Eelkõige asjatundlikud spetsialistid.
Orienteeritud lapse/täiskasvanu parimale võimalikule toetamisele ja nõustamisele.
Suurepärane koostööpartner haridusasutustele.“*

Rahvusvaheline koostöö toetab haridussüsteemi uuendamist ja maine parandamist

Huvi Eesti hariduse vastu kasvas hüppeliselt

Innove eesmärgiks oli Eesti haridusuuenduste ja parimate praktikate tutvustamine ja eksport ning haridusuuenduslike ideede Eestisse toomine.

2017. a. võttis Innove vastu 54 välisdelegatsiooni (1-5 päevased), millele lisandus erinevate projektide raames 4 õppevisiiti.

Hariduse huvilised tulid maailma eripaigust: Aserbaidžaan, Prantsusmaa, Norra, Holland, Mongoolia, Singapur, India, Horvaatia, Hiina, Türgi, Lõuna-Korea, Taani, Liechtenstein, Saksamaa, Hispaania, Gruusia, Kolumbia, Läti, Soome, Suurbritannia, Venemaa, Rootsi, Kõrgõzstan, Poola, Mehhiko, Guatemala, Ukraina.

Huvipakkuvad valdkonnad olid: PISA², üldharidus, kutseharidus, digitaalsed lahendused hariduses ja IT-haridus koolides, kutsemeistrivõistlused, koolijuhtimine, õpetajakoolitus, HEV, tugiteenused hariduses. Erinevate delegatsioonide koosseisus olid nii ministriumide ja nende allasutuste esindajad, koolijuhid, õpetajad, erinevad haridusekspertide ühendused, ajakirjanikud ning filmitegijad. Kokku käis Eesti haridusega tutvumas rohkem kui 600 väliskülast. Külastele tutvustati Eestit kui arengutele avatud, heade õppimisvõimalustega ja edukate (haridus)reformidega riiki ning Innove kui kompetentsikeskust. Korraldati õppevisiite koolidesse, ettevõtetesse ning teistesse asjakohastesse organisatsioonidesse.

Eesti hariduskogemuse ekspordiks valmistati ette 15 koolitusmoodulit koos nende kirjelduste ja ettekannetega. Mooduleid tutvustav trükk ja info on leitav Innove koduleheküljelt.

² Program for International Student Assessment.



Joonis 1: Eesti haridust tutvustavad 15 koolitusmoodulit.

Välisministeeriumi arengukoostöö projektide raames jagati Eesti parimat praktikat hariduse reformimisel, kaasates vastavate valdkondade spetsialiste, mis aitab kaasa Eesti haridusspetsialistide kompetentsuse kasvule ja tõstab nende motivatsiooni osaleda rahvusvahelises tegevuses.

- 2017. a. algas projekt **Ukraina kutsehariduse reformide toetuseks Volõõnia oblastis**. Lisaks Ukraina kutsekoolide õpetajate ja direktorite koolitustele ja stažeerimisele Eestis uuendati 50% valitud õppekavadest. Toimub koostöö Ukraina ja Eesti partnerkoolide vahel. Täiendavalt alustati uue projektiga **Ukraina erivajadustega laste** toetamiseks.
- Lõppes viimane arenguabi projekt pea kümneaastasest koostööst, mille käigus on jagatud Eesti kutseõppeasutuste kogemust **Gruusia kutsehariduse reformimisel**. Tänu pikaajase toetuse eest jagasid nii Gruusia haridusministeerium, koolid kui ka Eesti saatkond Gruusias.
- Koostööprojekti käigus **Unicef Gruusiaga** toetasid Eesti eksperdid 8 Gruusia ülikooli **MA õpetajakoolituse õppekavade kaasajastamist** ja Gruusia haridusministeeriumi **uute üldhariduse õppekavade elluviimist**. Toimus Gruusia pilootkoolide direktorite stažeerimine Eestis, koolitused õpetajatele meetoodiliste materjalide koostamiseks ning IKT vahendite kasutamiseks koolides.
- Innove koos Unicefiga toetab üldhariduskoolide õppekavade koostamist ning õpetajate koolitamist **Usbekistanis**.
- Toimus projekti ettevalmistamine ja esimene missioon **kaasava hariduse teemadel Valgevenes** koostöös sealse **Unicefiga ja Eesti saatkonnaga**.
- EuropAidi projekti „**Egiptuse kutsehariduse vastavusse viimine tööturu vajadustega**“ raames esitati peapartnerile hindamiseks 6 eksperdi kandidaadid.

Lisaks toimus **haridusuuenduste sissetoomine ja kogemuste vahetus** Erasmus+³ programmi raames: Innove oli partneriks kahes Erasmus+ projektis küberjulgeoleku ja keelekümbuse teemadel.

HARIDUSSÜSTEEMIS JUHINDUTAKSE IGA ÕPPIJA ARENGUT TOETAVAST ÕPIKÄSITUSEST

Õppes rakendatakse otstarbekalt ajakohaseid meetodikaid ja võimalusi (nt kaasaegne digitehnoloogia, väärtuspädevus jne).

E-vahendite areng jätkub

2017. aastal pandi alus e-vahendite arendamisele. Olemas on kontseptsioon e-ülesannete kogude jaoks ja diagnostiliste testide tarvis, mis aitavad õpetajal kaardistada õpilaste teadmiste lünki. **Valminud on 1400 e-ülesannet neljas valdkonnas: matemaatikas, võõrkeeltes, sotsiaal- ja loodusvaldkonnas. Ülesanded on õpetajatele kättesaadavad EISi⁴ keskkonnas, mida kasutatakse uuringute ja eksamite läbiviimiseks.** Jätkub e-tasemetööde ja e-eksamite ettevalmistamine üldhariduskoolidele. Tänu nendele tegevustele on oluliselt edasi arendatud EISi keskkonda. Digipöörde programmi raames on alustatud ka kolme kutseandja kutseeksamite digitaliseerimisega ja läbi on viidud 16 e-eksamit enam kui sajale eksami sooritajale. Samuti on toetatud kõrgkoole. Tallinna Ülikooli jaoks valimistati ette ja viidi elektrooniliselt läbi kahe eriala sisseastumise eksamid ning Tartu Ülikoolis valmistati esmakordselt ette ja viidi läbi üle-eestiline elektrooniline akadeemiline test sisseastujatele.

Digipöörde programmi najal arendatakse e-õppevara ja e-hindamisvahendeid

Digipöörde programmi raames on kaasatud 22 pedagoogide aineühendust e-õppevara retsenseerima ning töö käigus vaadati 55 eksperdi poolt läbi üle 1500 e-koolikotis oleva õppematerjali.

Alustati koostööd eripedagoogidega HEV lastele e-õppevara koostamiseks, kokku tellitakse 12 tervikkäsitlust erinevates ainetes.

Aasta jooksul oli suure tähelepanu all e-hindamine, mis hõlmab e-eksamite, e-tasemetööde ja e-ülesandekogude arendust ning e-kutseeksameid:

- Katsetati loodusõpetuse e-tasemetööd I ja II kooliastmes ning alustati loodusvaldkonna põhikooli ja gümnaasiumi e-eksamite arendamist.
- Koostati kontseptsioonid e-hindamise arendamiseks võõrkeelte valdkonnas inglise keeles ning eesti keeles teise keelena.
- Keele ja kirjanduse valdkonnas toimus eesti keele e-riigieksami kirjutamisosa katsetus.
- Matemaatikas alustatud koostööd ülikooliga uute e-tasemetööde väljatöötamiseks.

Üks osa uutest testimisvahenditest ehk üldpädevuste hindamisvahenditest põhikoolidele, mida arendavad erinevad HTM-i partnerid, on eksamite infosüsteemis Innove poolt teostatud.

2017. aastal toetati digipädevustesti ning õpi- ja suhtluspädevustesti katsetamist. Planeerimisel on järgmised üldpädevustestid.

³ Euroopa Liidu haridus-, koolitus-, noorte- ja spordiprogramm aastateks 2014-2020.

⁴ Eksamite Infosüsteem.

Koostatud on e-ülesandeid loodusvaldkonnas, matemaatikas, võõrkeeltes, sotsiaalvaldkonnas ning üldõpetuses (I kooliaste) - kokku 1150 ülesannet. Lisaks on alustatud 20 diagnostilise testi koostamist.

E-kutseeksamite väljatöötamisel on tegevused käivitatud ja viidi läbi e-kutseeksameid kolme kutseandja poolt, kokku 9 erineva kutse järgi. E-eksami sooritas kokku 120 kutse taotlejat.

Kõikide arenduste käigus on vastavalt tagasisidele ja katsetustele edasi arendatud eksamite infosüsteemi, et süsteem vastaks e-hindamise vajadustele.

Tugi õpetajatele ja koolijuhtidele

Toimunud on mitmed toetus- ja arendustegevused vastava ESF programmi raames. Avati kaks taotlusvooru võrgustike, õpikogukondade ja aineühenduste arendustegevuste elluviimiseks. **Toetust sai 27 projektitaotlust.** Regulaarselt võetakse vastu projektitaotlusi koolipõhiste koolimeeskondade, kogukonda kaasavate, alushariduses parimate praktikate jagamise, haridusasutuste vaheliste nii maakonnasiseste kui maakonnaüleste toetuse jagamise voorudesse. 2017. a. said positiivse otsuse 157 projekti.

Toetati uuringut "Muu töökogemusega inimeste õpetajaametisse sisenemise barjäärid ja vajalikud toetusmeetmed programmi Noored Kooli rakendamise kogemusel".

Lisaks rahalistele toetustele suunati haridustöötajatele aasta jooksul mitmeid **erinevaid õpisündmusi**. Mentorprogrammis alustas kolmandas lennus väljaõpet 16 mentorit. Alustavate juhtide programmi lõpetas 16 koolijuhti ja alustas 14 uut koolijuhti. Juhtide järelkasvu väljaõppeprogrammi alustas 11 osalejat. Juhtidele suunatud täienduskoolituskursustel osales 712 koolijuhti. Populaarsemad koolitused olid „Personalijuhtimine haridusasutuses“, „Muutuste ja muudatuste juhtimine organisatsioonis“, „Väärtuspõhise ja õppijakeskse haridusasutuse juhtimine“, „Haridusinnovatsiooni meistriklass“. Toimus 4 kompetentsikonverentsi haridusasutuse juhtidele ja haridusvaldkonna eestvedajatele, kokku osales konverentsidel 350 juhti/ametnikku. Alustas sisekoolitajate akadeemia, mille erinevate tasemetel kursustel on kokku osalenud 59 õpetajat ja koolijuhti. Õpetajaameti mainekujunduse valdkonnas oleme koolitanud 17 kõneisikut, kes on valmis ühiskonnas kaasa rääkima haridusteemadel.

Kutseõppeasutuste kutseõpetajatele algasid pikaajalised eesti keele kursused, mis hõlmavad lisaks traditsioonilisele õppele mitmeid erinevaid keeleõppemeetodeid (õppekäigud, keeleklubi, vebinar). Eesti keele õppes õpib 108 õpetajat.

Õpetajatele ja juhtidele oleme läbi viinud 360 kraadi tagasiside hindamise seminarid ja koolitused. Valmis on saanud 360 tagasiside hindamise keskkond õpetajate ja koolijuhtide tagasiside hindamiseks.

„Klient: Sain vastuse kõikidele küsimustele ning kindlustunde tuleviku osas. Väga sõbralikud ja enda tööd tundvad karjääripetsialistid.“

Võimalused eesti keelest erineva emakeelega õppijale

Eesti keelest erineva emakeelega õpilaste eesti keele õppe toetamiseks eraldati 86 koolile (6595 õpilast) toetust summas 1 293 070 eurot.

EHIS⁵e andmetel õpib keelekümblusklassides/rühmades 10 213 last, neist 7099 põhikoolis ja 3214 lasteaias.

Varase keelekümbluse 6. klasside õpilaste eesti keele tasemetöö keskmine tulemus oli 29,5 punkti 50st (keskmine sooritus 59%). 2017. a. põhikooli lõpetanud keelekümblusõpilastest suutis vähemalt 60% maksimaalsest tulemusest saavutada 91% õpilastest ja üle 90% maksimaalsest tulemusest 72% õpilastest (vene õppekeelega tavaklassis vastavad arvud 68 ja 40).

Aasta jooksul toimus koolidele LAK⁶-õppe alaseid koolitusi 8 õppekava järgi ja lasteaedadele 5 õppekava järgi, osalejaid kokku 301 õpetajat. Välispäritolu ja uussisserändaja taustaga õpilaste õpetajatele viidi läbi kaks koolitust, osalejaid 35. Piirkondlikel hääldekoolitustel Narvas ja Kohtla-Järvel toimus 5 koolitussessiooni, osales 46 õpetajat. 6 piirkondlikus metoodikakeskuses viidi läbi 55 üritust, kus osales 1098 koolieelsete lasteasutuste õpetajat. 2017. aastal sõlmiti 19 lepingut haridusvaldkonna nõustajaga. Lasteaedade ja koolide 407 õpetajat said 2202 tundi nõustamist oma professionaalse arengu toetuseks (181 lasteaedade õpetajat - kokku 691 tundi; 226 koolide õpetajat - kokku 1511 tundi).

Korraldati keelekümblusprogrammi aastakonverents "Õppija areng ja õppimise käsitlus", kus osales 189 inimest. Alushariduse konverentsil "Õpime koos" osales 103 pedagoogi ja detsembris toimunud lastevanemate konverentsil Sagadis oli osalemas 81 lapsevanemat. Üleriigilisel LAK-õppe päeval osales 60 haridustöötajat. Valmistati ette ja viidi läbi 4 võrgustiku suvekooli 230 haridustöötajale.

LAK-õppe kuu sündmuste kirjeldamiseks on loodud koduleht "LAK-õppe kuu" <http://lak-oppe-kuu.weebly.com/>. Innove kodulehele lisati 26 uut materjali, mis toetavad uussisserändajaid vastuvõtvaid koole ja lasteaedu.

Erinevatele osapooltele on tagatud tagasiside õppekavade rakendumise kohta

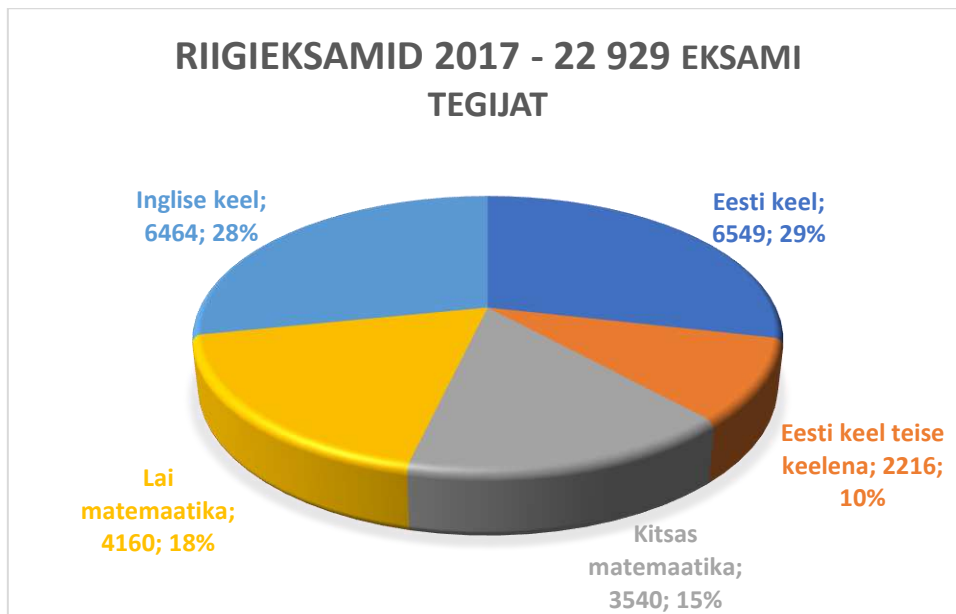
Tasemetööd, eksamid ja gümnaasiumi panus annavad vajalikku tagasisidet

Erinevad Innove poolt läbiviidavad välishindamise eksamid ja testid annavad õpetajale, koolijuhile, koolile, lapsevanemale ja riigile tagasisidet õppe tõhususe ning õpieesmärkide saavutamise kohta. **Õppeaasta jooksul valmistati ette 33 välishindamissüsteemi testi**, sh 3 esimese kooliastme tasemetööd, 6 teise kooliastme tasemetööd, 14 põhikooli eksamit ja 10 riigieksamit.

Riigieksamitel osales kokku 22 929 eksami tegijat: eesti keele eksamit tegi 6549, eesti keel teise keelena eksamit 2216, kitsa matemaatika eksamit 3540, laia matemaatika eksamit 4160 ja inglise keele eksamit 6464 noort. Riigieksameid asendavaid rahvusvahelisi võõrkeele eksameid tegid noored järgnevalt: prantsuse keele eksamit 135, saksa keele eksamit 203 ja vene keele eksamit 288 eksaminandi. Kõikide eksamite ja tasemetööde tulemused analüüsiti ning analüüsid ja statistika tehti Innove kodulehel koolidele ja laiemale avalikkusele kättesaadavaks.

⁵ Eesti Hariduse Infosüsteem

⁶ Lõimitud aine- ja keeleõpe.



Joonis 2: 2017. a. riigieksamite sooritajate jaotus eksamite kaupa.

Osalemine rahvusvahelistes uuringutes

Innove osales Euroopa Komisjoni rahastatavas Erasmus+ programmi üldoskuste uurimise projektis ATS2020⁷. Projekti raames toimus ATS2020 üldoskuste mudeli piloteerimine ning õpilaste oskuste hindamine. Eestist osales 26 üldhariduskooli, 70 õpetajat ja umbes 900 kaheksandate klasside õpilast. Üle Euroopa osales lisaks Eestile mudeli katsetamises veel 9 riiki. Rahvusvaheline üldoskuste hindamine viidi läbi EISI⁸s st, et EISI kasutas ligikaudu 250 kooli, 1000 õpetajat ja 10 000 õpilast Euroopas.

2017. a. sai Innove OECDe partneriks ka alusharidusuuringu eeluuringu läbiviimisel Eesti lasteaedades. Läbi viidi pilootprojekt, millele järgneb täiemahuline uuring 2018. aastal. Eesti kutsuti OECD poolt finantseerituna osalema.

2017. a. valmistati ette TALIS⁹ 2018 uuringu läbiviimist Eesti koolides.

Koostöös HTM-iga avalikustati PISA 2015 uuringu õpilaste heaolu tulemused aprillis ja meeskondliku probleemilahendustesti tulemused novembris. Mõlemad said suure meediakajastuse, eriti probleemilahendustesti osa, kus selgus, et **Eesti õpilased on Euroopas selle oskuse poolest esikohal.**

2017. a. toimus ka PISA 2018 eeltest, kus testiti umbes 3500 õpilast 69 koolist.

Toimusid laiaulatuslikud siseriiklikud uuringud

Juba kolmandat aastat on Innove läbi viinud riiklikud rahulolu-uuringud üldhariduskoolides ning uusi küsimustikke katsetati esmakordselt ka alushariduses ja kutsekoolides. Kokku osales erinevatelt kooliastmetelt ligikaudu 21 500 õpilast, ligi 5000 õpetajat ja 11 000 lapsevanemat. Tagasiside raportid on kättesaadavad Innove kodulehel. Üldhariduskoolide jaoks on arvatud õpetamise lisandväärtus, mille kohta said koolid tagasiside raportid. Koolijuhtidele viidi läbi 5 infopäeva koolide tõhususe ja rahuloluküsimustike teemal.

⁷ The Assessment of Transversal Skills 2020.

⁸ Eksamite Infosüsteemis

⁹ The Teaching and Learning International Survey.

Põhikooli eesti keele teise keelena lõpueksami tulemuste ennustamiseks loodi ja viidi läbi õpiviiside test, mille tulemused on leitavad Innove kodulehel.

JÄTKUSUUTLIK, TULEMUSLIK JA MOTIVEERITUD TÖÖTAJATEGA ORGANISATSIOON

Meie töökeskkond ja juhtimine on toetav ja innustav

Tervisenädal ja terviserada „Vahetund“

Terviseedendamiseks ja tervislikest eluviisidest teavitamiseks korraldati tervisenädal, mille raames toimusid loengud liikumisest ja tervislikust toitumisest ning ühisvõimlemine. Tervisenädala tegevustesse olid Skype teel kaasatud ka maakondlike Rajaleidja keskuste töötajad ning neil oli võimalus korraldada kohapeal tervisega seonduvaid ühistegevusi. Lisaks avati sel aastal peakontori majas (Tallinn, Lõõtsa 4) **siseterviserada "Vahetund"**. Siseterviserada võimaldab kontoris rohkem liikuda ja võimelda.

Aprillis 2017. a. kinnitati uus Innove töötaja töötervishoiu ohutusjuhend, mille eesmärgiks on juhtida tähelepanu tööga seotud riskidele ja ohtudele, ohutu töökeskkonna loomine ning töötajate püsiva töövõime ja tervise säilitamine. Uuendatud juhend hõlmab ka kaugtöö tegemist, samuti on lisatud juhendile lisad „Soovituslik tegutsemise õnnetusohu või õnnetusjuhtumi korral“ ja „Esmaabi osutamise juhised“.

Innove on peresõbralik tööandja

Sügisel anti Innovele **peresõbraliku tööandja** algmärgis. Märgise saamiseks läbisid konkursiga valitud tööandjad eelhindamise, mis hõlmas mitme ankeedi täitmist ning pikaajalise tegevuskava koostamist selleks, kuidas organisatsiooni töökultuuri peresõbralikumaks muuta. Algmärgis näitab, et tööandja peab oluliseks töö- ja pereelu ühitamist, kaasab töötajaid, hindab töötajate soove ning on valmis panustama nende heaolusse.



Asutuse töötajate IT teadlikkuse tõstmise ja mõõtmise jaoks tehti viidi IT valdkonna algatusel töötajate seas läbi kübertest. Koolituse läbis täies mahus 87 % töötajatest.

Uus ja tänapäevane kontor toetab tööd

2017. a. augustis algas uus üürilepingu periood, üürikonkursi tulemusena osutus parimaks pakkumiseks Tehnopolis Ülemiste pakkumine, mis andis Innovele võimaluse jätkata tegevust samal aadressil, kuid ca 20% väiksemal pinnal ja 22% odavamaga üürihinnaga. Samuti said ruumid uue kaasaegse kujunduse ja korraliku remondi ning osaliselt uue sisustuse. Suvisel remondiperioodil oli väljakutseks töökohtade ja klienditeeninduse korraldamine asenduspinnaal (Tallinna Euroopa Koolis) ning kaugtöö praktiseerimine, mis sujus tänu kõigi

töötajate panusele väga hästi. Suureks abiks oli IT valdkonna poolt kaugtöö tehnilise lahenduse (kliendi VPN) juurutamine, mis võimaldas suvise remondiperioodi üle elada ning viia asutuse töökorralduse uuele tasemele.

„SA Innove on väga tänapäevane tööandja - tööd saab teha paindliku ajakasutusega, olemas on kaugtöö võimalused.

Samuti on kontor igati kaasaegne ja tänapäevane.“

Jätkub juhtide arendamine

Innove juhtide arendamiseks, innustamiseks ja motiveerimiseks toimusid targa juhi hommikud, kus on esinenud juhtimise valdkonna asjatundjaid, teiste organisatsioonide juhid ja Innove enda juhid. Räägitud ja arutletud on organisatsiooni arengufaasidest ja juhi rollist; juhi eeskujust ja kaasavast ning tunnustavast juhtimisest; kaugtöö plussidest, riskidest ning väljakutsetest juhtimisele; Innove ühisest mõtteruumist. Juhid on hinnanud kohtumiste kasulikkust kõrgelt: 4,5 (5 palli skaalal).

Innove sai märgise Kaugtöö Tegija 2017



Tänu aktiivselt praktiseeritavale kaugtööle on suurenenud töötajate rahulolu ja motivatsioon ning avardunud on võimalused töötajate värbamisel. Kaugtöö annab ajaliste ressursside kokkuhoiu ning soodustab ka lapsehoolduspuhkuselt kiiremat tagasitulekut.

Ühisüritused panevad innovekad „ühes rütmis hingama“

Aasta jooksul toimusid mitmed meeleolukad ühisüritused Innove töötajatele. Meeldejäavamad olid suvekool ja aastalõpupidu, kus jagati ka aasta tegijate tiitleid.

„Tööandja on võimaldanud paindliku tööaja, motiveeriva palga ja sportimisvõimaluse Sport ID näol. Toimuvad ühisüritused ja erinevad koolitused, et ennast harida. Töötajatesse suhtutakse sõbralikult ja motiveerivalt.“

Rahulolev klient

Uus ja tänapäevane organisatsiooniveeb teeb kliendile info leidmise sujuvamaks

Aasta lõpuks valmis Innove uus, tänapäevane ning kõikides seadmetes ja rakendustes kasutatav organisatsiooniveeb. Paremini struktureeritud infoga ja hea loetavusega teenuste info on kliendi jaoks mugav ja aitab säästa tema aega.



Innove edendab üld- ja kutsehariduse valdkonda, pakub üle-eestilise Rajaleidja võrgustiku kaudu karjääri- ja õppenõustamisteenuseid ning vahendab Euroopa Liidu toetusi

Joonis 3. Innove uus välisveeb

Kliendi tagasiside aitab luua täpsemini disainitud teenuseid

Innove kogub kõigilt karjääri- ja õppenõustamisteenuste klientidelt klienditagasisidet. Soovitusindeks karjääriteenustes on stabiilselt tõusnud, jõudes 34%-ni (skaalal -100% kuni +100%), õppenõustamises on teenusel jätkuvalt ülikõrge soovitusindeks: 71%.



Joonis 4. Recommy koduleheküljel asuv ja pidevalt uuenev Innove soovitusindeks (seisuga 14.02.2018).

2017. a. küsiti lisaks karjääri- ja õppenõustamisele klienditagasisidet ka struktuuritoetuste taotlejatelt. Toetuste soovitusindeks tegi suure hüppe: 22,5%-lt +19%ni. Tagasisidet annavad ka õppekavanõustamise teenuse kasutajad, soovitusindeksiks on 30%.

Alustati klienditeeninduse koolituste kokkupanemist, et 2018. aastal koolitada kõiki Innove töötajaid korrektse kliendisuhtluse ning kliendikommunikatsiooni osas.

„Klient: Südame teeb soojaks, kui spetsialistid hoolega meie probleeme üritavad lahendada. Alati jätkub õigeid ja sooje sõnu julgustamiseks, et vapralt edasi liikuda.“

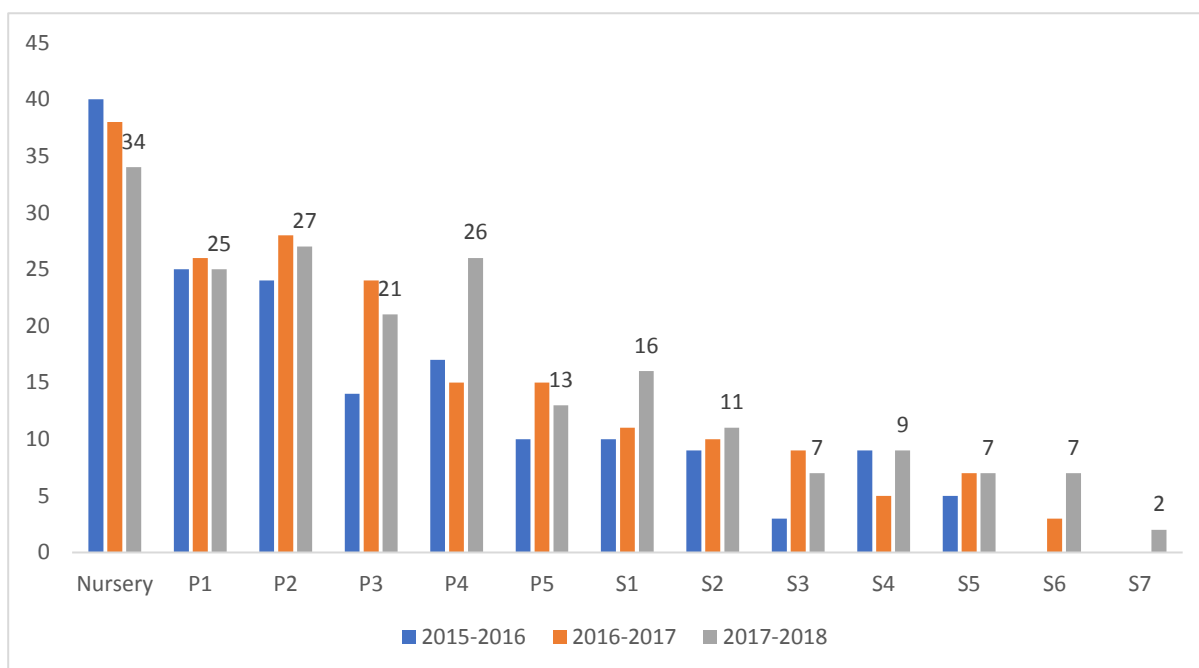
Valdkondade vaheline tasakaalustatud areng ja koostöö

Tasakaalustatud arengu ja koostöö lisaväärtuseks on tänapäevane ja mõistetav kommunikatsioonikeel ja bränd. Aasta jooksul sai kaasajastatud Innove logoperekonna visuaalne identiteet, mille tulemusena sündisid uued esitluspõhjad ja esitlused, uue kujundusega trükised, kaardid ja elektroonilised reklaamid jms.

EUROOPA KOOLI PEAMISED ARENGUEESMÄRGID PERIOODIL 2016-2020

Innove haldusalasse kuulub 2013. aastal loodud Tallinna Euroopa Kool (TEK). Kool pakub õppimisvõimalust rahvusvahelise kogukonna õpilastele Euroopa Koolide põhikirja konventsiooni põhjal väljastatud õppekava alusel. Euroopa Koolide Kuratoorium kinnitas 29.09.2016. a. otsusega TEK-i akrediteeringu aastani 2019. Euroopa Koolide Kuratoorium omistas TEK-ile täiendava akrediteeringu Euroopa Bakalaureuseksamite läbiviimiseks oma otsusega 30. augustil 2017.

2016/17 õa. juunis lõpetas Tallinna Euroopa Kooli 191 õpilast, septembris 2017 alustas 212 õpilast. I kategooria õpilaste arv kasvas 13% (kasv 23lt 30le). Õpilased jagunevad 19 klassikomplekti.



Joonis 5: TEKi õpilaste arv klasside kaupa

Uusi õpetajaid lisandus 5; täiskohaga õpetajatest lahkus 3; kokku töötab Tallinna Euroopa Koolis 68 töötajat.

Jätkus eelmisel õppeaastal alanud üleminek üldõpetusele: toimub üldõpetus P1-P4¹⁰ klassides. Seati sisse juhtivõpetajate ja koordinaatorite süsteem: nooremas kooliastmes on 3 juhtivõpetajat: L1, matemaatika ja loodusõpetuse juhtivõpetajat; vanemas kooliastmes on 5 juhtivõpetajat: L1, matemaatika ja teadusainete,

¹⁰ Primery 1-4 aste

sotsiaalainete, kehalise kasvatuse ja kaunite kunstide juhtivõpetajad. Lisaks on L2 ja L3 koordinaator ning Euroopa lõpueksamite korraldamise eest vastutav BAC-koordinaator.

TEK osales Euroopa Koolide õpilasvahetuse programmis, mille käigus oli septembris koolis üks õpilane Strasbourgi Euroopa Koolist. Jaanuaris oli TEKi õpilane Brüssel III Euroopa Koolis.

Aprillis viidi läbi õpilaste, vanemate ja töötajate rahulolu-uuring: õpilaste ja vanemate rahuloluindeks 5-pallisel skaalal oli 3,6 palli; töötajate rahulolu indeks oli 3,6 palli.

Koostöös Haridus- ja Teadusministeeriumi ning Riigi Kinnisvara Aktsiaseltsiga valmib koolile 2018. a sügiseks uus koolimaja. Selleks renoveeritakse koolihoone Tallinnas, Tehnika 18 kinnistul: investeringute maht on 6 miljonit eurot; eskiisprojekt valmis novembris 2016; lammutusluba saadi juunis 2017 ja ehitusluba oktoobris 2017.

ÜLEVADE INNOVE EELARVEST JA FINANTSNÄITAJATEST

Eelarve

SA Innove 2017.a EELARVE, kinnitatud 12.04.2017

KULUDE KATTEALLIKAD	<i>eurodes</i>
Kulude katteallikad	Summa
Riigieelarveline toetus	10 247 627
Struktuuritoetused*	129 902 046
Tulu majandustegevusest	1 097 951
Muud laekumised	382 085
Kulude katteallikad kokku	141 629 709
<i>* sisaldab väljamakseid SA Innovele</i>	
KULUD	<i>eurodes</i>
Tegevused	Summa
Juhtimine ja üldine administreerimine	1 898 315
Rahvusvahelise koostöö keskus	299 116
Tallinna Euroopa kool	2 949 653
Hariduse tugiteenuste agentuur	8 117 478
Hariduse agentuur	9 665 681
Struktuuritoetuste agentuur	1 746 417
Tegevuskulud kokku	24 676 660
TOETUSED	<i>eurodes</i>
Keeleõppekulude hüvitamine taotlejatele	229 911
Eesti keele õppe lisarahastamine kohalikele omavalitsustele	1 276 005
Tegevuste "Praktikasüsteemi arendamine kutse- ja kõrghariduses, sh õpetajakoolituse koolituspraktika" ja "Kutsehariduse maine tõstmine, õpipoisiõppe laiendamine" (EL periood 2014-2020) toetuse vahendamine partneritele	5 427 220
Toetuse vahendamine Haridus- ja Teadusministeeriumi ESF ja ERF projektidele	60 079 111
Toetuse vahendamine Sotsiaalministeeriumi ESF projektidele	45 874 023
Toetuse vahendamine Kultuuriministeeriumi ESF projektidele	2 562 495
Toetuse vahendamine Siseministeeriumi ESF projektidele	1 504 284
Toetused kokku	116 953 049
KULUD KOKKU	141 629 709

Projektide eelarved ja maksed (perioodil 1.01.2014-31.12.2017)

Meede	Meetme nimetus	Meetme eelarve (EUR)		Võetud kohustused (EUR)		Väljamaksed (EUR)*		Väljamakstud summad meetme eelarvest (%)
		EL	RKF	EL	RKF	EL	RKF	
2014-2020.1.1	Haridustugiteenuste arendamine ja kättesaadavuse tagamine	29 688 410	5 239 132	29 677 142	5 237 143	13 600 251	2 400 045	45,8%
2014-2020.1.2	Õpetajate, haridusasutuste juhtide ja noorsootöötajate professionaalse arengu toetamine	20 920 472	3 691 848	11 923 483	1 957 183	3 976 530	665 894	18,9%
2014-2020.1.3	Kaasaegse ning uuendusliku õppevara arendamine ja kasutuselevõtt	45 362 687	8 005 180	19 840 662	3 501 294	1 054 555	186 098	2,3%
2014-2020.1.4	Koolivõrgu korrastamine	204 824 112	19 795 432	85 649 341	5 356 332	11 907 561	1 559 116	6,0%
2014-2020.1.5	Õppe seostamine tööturu vajadustega	43 350 000	7 522 039	35 357 567	6 239 221	7 913 301	1 396 114	18,3%
2014-2020.1.6	Täiskasvanud elanikkonna kompetentside arendamine	43 690 003	7 710 001	20 552 568	3 626 924	5 245 017	925 591	12,0%
2014-2020.2.1	Lapsehoiu ja puudega laste hoolekandeteenuste arendamine hoolduskoormuse vähendamiseks	39 083 000	5 747 576	36 271 601	5 747 468	9 333 006	1 253 139	23,6%
2014-2020.2.2	Tööturul osalemist toetavad hoolekandemeetmed	44 034 595	3 117 248	17 806 579	2 764 873	4 805 650	793 809	11,9%
2014-2020.2.3	Alkoholi liigtarvitamise, sh alkoholisõltuvuse, ennetuse, varase avastamise ning nõustamis- ja raviteenuse loomine ja rakendamine	8 669 822	1 529 969	8 669 822	1 529 969	1 602 672	282 824	18,5%
2014-2020.2.6	Võimaluste loomine Eestis elavate ning ühiskonda vähelõimunud püsielanike aktiivse hõive ja ühiskondliku aktiivsuse suurendamiseks ja uussisserändajate kohanemise ja hilisema lõimumise toetamiseks	16 575 000	2 823 252	16 574 133	2 823 114	3 700 758	619 002	22,3%
2014-2020.2.7	Noorte tööhõivevalmiduse toetamine ning vaesuse mõju vähendamine noorsootöö teenuste kättesaadavuse kaudu	17 365 500	3 064 499	12 224 678	2 157 295	2 594 411	457 837	14,9%
2014-2020.3.1	Töövõime toetamise skeemi loomine ja juurutamine	169 074 624	8 264 408	168 051 083	8 264 407	20 899 259	1 646 746	12,7%
2014-2020.3.2	Tööturuteenused tagamaks paremaid võimalusi hõives osalemiseks	45 360 371	3 692 532	25 652 704	3 791 621	4 115 635	399 735	9,2%
Abifond.14.1	Euroopa Abifond enim puudust kannatavate isikute jaoks	7 601 926	1 341 517	7 227 107	1 275 372	3 048 531	537 976	40,1%
EGF.1.1	Globaliseerumisega Kohanemise Euroopa Fondi taotlus (mitte SF)	1 131 358	0	1 011 194	0	530 959	0	46,9%
Kokku:		736 731 880	81 544 633	496 489 664	54 272 216	94 328 096	13 123 926	13,1%

* Väljamakstud summad on ilma osaliselt või täielikult tasumata kuludokumentide alusel teostatud makseteta. Maksetest on maha arvestatud perioodil tehtud kulude vähendamised ja rikkumistega seotud tagasinõuded.

Allikas: Struktuuritoetuse registri kesksüsteem SF_01 (14.03.2018)

Finantsnäitajad

Finantssuhtarvude valikul on lähtunud riigi osalusega äriühingute, sihtasutuste ja mittetulundusühingute koondaruandes toodud näitajatest, mida kasutatakse toetuste vahendamise tegevate sihtasutuste tegevuste iseloomustamiseks.

Finantssuhtarvude lähteandmed		2017	2016
Tulud kokku		83 635 282	68 251 736
Jagatud toetused		66 603 640	46 540 472
<i>s.h. struktuuritoetuste agentuur</i>		<u>60 041 798</u>	<u>43 219 426</u>
Tegevuskulud		19 593 935	16 940 298
<i>s.h. struktuuritoetuste agentuur</i>		<u>1 245 259</u>	<u>1 257 928</u>
Tööjõukulud		13 060 779	11 616 998
Juhtimiskulud (juhatuse ja nõukogu tasud)		134 611	150 393
Juhtimiskulud (kõik juhid)		1 435 447	1 789 198
Finantssuhtarvud	Valem	2017	2016
Tööjõukulude suhe tegevustuludesse	Tööjõukulud/ tulud kokku	15,6%	17,0%
Tööjõukulude osa tegevuskuludes	Tööjõukulud/tegevuskulud	66,7%	68,6%
Juhtimiskulude (juhatuse ja nõukogu) suhe tegevuskuludesse	Juhtimiskulud/tegevuskulud	0,7%	0,9%
Juhtimiskulude (kõik juhid) suhe tegevuskuludesse	Juhtimiskulud/tegevuskulud	7,3%	10,6%
Tegevuskulude suhe jagatud toetustesse	Tegevuskulud/jagatud toetused	29,4%	36,4%
<i>s.h. struktuuritoetuste agentuur</i>		<u>2,1%</u>	<u>2,9%</u>

Selgitused tegevuse efektiivsust näitavate suhtarvude kohta

Tööjõukulude suhe tuludesse. Tööjõukuludena on kajastatud palgakulud koos sotsiaalmaksude ja erisoodustusega. Tulude enamiku moodustavad sihtfinantseerimise tulud, omatulusid teenitakse ebaolulises mahu.

Tööjõukulude osa tegevuskuludes. Tegevuskuludena on defineeritud kulud kokku, millest on lahutatud jagatud toetuste ning põhivara kulumi maht. Suhtarv näitab tööjõukulude osakaalu tegevuskuludes.

Juhtimiskulude (juhatuse ja nõukogu) suhe tegevuskuludesse. Juhtimiskuludeks on juhatuse ja nõukogu töötasud koos sotsiaalmaksudega.

Juhtimiskulude (kõik juhid) suhe tegevuskuludesse. Siin on juhtimiskuludena defineeritud sihtasutuse juhatuse, nõukogu ja sihtasutuses juhtidena määratletud töötajate töötasu koos sotsiaalmaksudega.

Tegevuskulude suhe jagatud toetustesse. Kuna suhtarv peaks näitama iga väljaantava toetuse(euro) kulu, siis on eraldi välja toodud s.h. struktuuritoetuste agentuur, kus jagatakse peamine osa toetustest.

Aruandeaasta tulemi selgitus

2016.a detsembris laekus Haridus- ja Teadusministeeriumilt riigieelarveline tegevustoetus tegevuskuludeks 3 972 130 eurot, mis eraldati 2017.a tegevuskava täitmiseks. Antud tegevustoetus kajastatakse tuludes laekumise hetkel ehk 2016.a tuludes, sellest tulenevalt on tulud ja kulud kajastatud erinevas perioodis ning see mõjutab

tulemit. 2016.a tulem on 4 645 428 eurot, millest 3 972 130 eurot on ette nähtud 2017.a tegevusteks, mis toob kaasa 2017.a negatiivse tulemi -2 615 460 eurot. 2017.a tulemit mõjutab lisaks 2017.a detsembris Haridus- ja Teadusministeeriumilt laekunud tegevustoetus 567 890 eurot, mis eraldati 2018.a tegevuskava täitmiseks ning tulud ja kulud kajastatakse erinevas perioodis.

Tegevustoetuse mõju aruandeaasta tulemile.

2016.a tulem ilma 2017.a tegevusteks antud tulu arvestamata on 673 298 eurot. 2017.a tulem, arvestades 2016.a saadud tulu 2017.a tegevusteks ning jättes arvestamata 2017.a tulu 2018.a tegevusteks, on 788 780 eurot.

Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2017	31.12.2016	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	4 498 247	8 637 698	2
Nõuded ja ettemaksud	29 991 484	21 630 670	3
Kokku käibevarad	34 489 731	30 268 368	
Põhivarad			
Materiaalsed põhivarad	51 260	30 538	5
Immateriaalsed põhivarad	90 375	128 552	6
Kokku põhivarad	141 635	159 090	
Kokku varad	34 631 366	30 427 458	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksud	30 993 575	22 325 725	8
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	1 171 641	3 020 123	
Kokku lühiajalised kohustised	32 165 216	25 345 848	
Kokku kohustised	32 165 216	25 345 848	
Netovara			
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	5 081 610	436 182	
Aruandeaasta tulem	-2 615 460	4 645 428	
Kokku netovara	2 466 150	5 081 610	
Kokku kohustised ja netovara	34 631 366	30 427 458	

Tulemiaruanne

(eurodes)

	2017	2016	Lisa nr
Tulud			
Annetused ja toetused	82 752 602	67 478 721	10
Tulu ettevõtlusest	880 670	761 838	11
Muud tulud	2 010	11 177	
Kokku tulud	83 635 282	68 251 736	
Kulud			
Jagatud annetused ja toetused	-66 603 640	-46 540 472	12
Mitmesugused tegevuskulud	-5 672 175	-4 592 260	13
Tööjõukulud	-13 060 779	-11 616 998	14
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	-53 166	-131 314	5;6
Muud kulud	-860 981	-731 041	15
Kokku kulud	-86 250 741	-63 612 085	
Põhitegevuse tulem	-2 615 459	4 639 651	
Intressitulud	0	5 765	
Muud finantstulud ja -kulud	-1	12	
Aruandeaasta tulem	-2 615 460	4 645 428	

Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2017	2016	Lisa nr
Rahavood põhitegevusest			
Põhitegevuse tulem	-2 615 459	4 639 651	
Korrigeerimised			
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	53 166	131 314	5,6
Kokku korrigeerimised	53 166	131 314	
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	-8 362 463	7 743 172	
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	6 819 368	-9 007 064	
Laekumised sihtotstarbelistest tasudest, annetustest, toetustest	6 819 269	8 648 028	10
Kokku rahavood põhitegevusest	2 713 881	12 155 101	
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade soetamisel	-35 710	-16 382	
Laekunud intressid	1 647	7 346	
Muud väljamaksed investeerimistegevusest	-6 819 269	-8 648 028	12
Kokku rahavood investeerimistegevusest	-6 853 332	-8 657 064	
Kokku rahavood	-4 139 451	3 498 037	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	8 637 698	5 139 661	2
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-4 139 451	3 498 037	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	4 498 247	8 637 698	

Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

		Kokku netovara
	Akumuleeritud tulem	
31.12.2015	436 182	436 182
Aruandeaasta tulem	4 645 428	4 645 428
31.12.2016	5 081 610	5 081 610
Aruandeaasta tulem	-2 615 460	-2 615 460
31.12.2017	2 466 150	2 466 150

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

Sihtasutus Innove raamatupidamise aastaaruanne on koostatud 01.01.2017-31.12.2017 majandusaasta kohta kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standard tugineb rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele (Euroopa Liidu raamatupidamise direktiivid, rahvusvahelised finantsaruandluse standardid ja rahvusvahelised avaliku sektori raamatupidamise standardid) ning selle põhinõuded on kehtestatud raamatupidamise seaduses ja avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendites, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid. Raamatupidamise aastaaruanne ja selle kõik lisad on koostatud eurodes. Majandustehingud kirjendatakse soetusmaksumusest lähtudes nende tekkimise momendil tegelikus väärtuses, v.a juhul kui alljärgnevalt ei ole kirjeldatud teisiti. Raamatupidamise aruanded koostatakse tekkepõhise arvestusprintsipi kohaselt.

Raha

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse Riigikassa teenindamisel olevat riigieelarvelise eraldise kontot, mida kasutatakse igapäevasteks arveldusteks, ning toetuste kontosid.

Sihtasutusel on ka sularaha kassa.

Rahavoogude aruanne on koostatud kaudsel meetodil – põhitegevuse rahavoogude leidmisel korrigeeritakse aruandeaasta tulemit, elimineerides mitterahaliste tehingute mõju ja põhitegevusega seotud käibevarade ning lühiajaliste kohustuste saldode muutused. Investeeringis- ja finantseerimistegevusest tulenevaid rahavoogusid kajastatakse otsemeetodil.

Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Välisvaluutas fikseeritud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpannga valuutakursid või kommerts pangas kasutatud kommertskurs. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed finantsvarad ja -kohustised, mida kajastatakse õiglase väärtuse meetodil, hinnatakse bilansipäeval ümber eurodesse kehtivate Euroopa Keskpannga valuutakursside alusel. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid kajastatakse tulemiaruanandes perioodi tulu ja kuluna.

Nõuded ja ettemaksed

Nõuete hindamine ja ettemaksete kajastamine

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse asutuse tavapärase majandustegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid. Ostjatelt laekumata arveid on hinnatud bilansis lähtuvalt tõenäoliselt laekuvatest summadest. Nõuete hindamisel on vaadeldud igat nõuet eraldi.

Viitlaekumisena kajastatakse laekumata panga intresse ja muid tagasiläekuvaid summasid.

Saamata sihtfinantseerimine kajastatakse nõudena tegevuskulude tegemise või põhivara soetamise perioodil. Ettemakstud teenused kajastatakse ettemakstud tulevaste perioodide kuluna.

Ettemakstud toetused

Toetuste ettemakseid programmidele ja projektidele teostatakse põhjendatud juhtudel:

- 1) riigiasutusest toetuse saajale;
- 2) riigi asutatud sihtasutusest, avalik-õiguslikust juriidilisest isikust või kohaliku omavalitsuse asutusest toetuse saajale, kui nii on sätestatud meetme tingimustes;
- 3) pangagarantii olemasolul sihtasutusest, mittetulundusühingust või riigi äriühingust toetuse saajale, kui nii on sätestatud meetme tingimustes.
- 4) füüsilisest isikust ettevõtjale ja füüsilisele isikule toetuse andmise tingimustes sätestatud korras.

Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Materiaalse põhivarana on bilansis kajastatud varad maksumusega üle 5000 euro ilma käibemaksuta ning kasutusajaga üle ühe aasta. Varasid, mille kasulik tööiga on üle ühe aasta, kuid mille soetusmaksumus on alla 5000 euro, kajastatakse soetusperioodi kuludes ja nende varade üle peetakse arvestust bilansiväliselt.

Materiaalsed põhivarad võetakse arvele soetusmaksumuses, mis koosneb vara maksumusest ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse.

Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum.

Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil.

Immateriaalne põhivara võetakse arvele alates soetusmaksumusest 5000 eurot, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Immateriaalset põhivara kajastatakse bilansis tema jääkmaksumuses.

Põhivarade arvelevõtmise alampiir 5000 eurot

Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga
Arvutid ja arvutisüsteemid	3 aastat
Muud masinad ja seadmed	5 aastat
Muu materiaalne põhivara	5 aastat
Arvutitarkvara	5 aastat

Rendid

Kapitalirendina kajastatakse selliseid renditehinguid, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Ülejäänud renditehinguid käsitletakse kasutusrendina.

Sihtasutus rentnikuna

Kasutusrendi tingimustel renditud vara bilansis ei kajastata. Vara kasutamise eest tehtavad kasutusrendimaksud kajastatakse kuluna ühtlaselt kogu rendiperioodi jooksul, sõltumata sellest, millistel perioodidel ja kui suured maksed tegelikult aset leiavad.

Finantskohustised

Lühiajalised finantskohustused on võlad hankijatele, võlad töövõtjatele, maksukohustused, sihtfinantseerimise vahendamise kohustused toetuse saajatele ning toetusteks saadud ettemaksud (täpsemini siht- ja kaasfinantseerimiseks saadud vahendid). Muude saadud ettemaksud on tulevastes perioodides osutatavate koolitusteenuste eest klientidelt laekunud summad. Lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas.

Eraldised ja tingimuslikud kohustised

Bilansivälised nõuded ja kohustused

Bilansiväliste nõuetena kajastatakse tulevikus kaasnevaid nõudeid, mis tulenevad projektide ja tegevuste finantseerimiseks sõlmitud lepingutest. Bilansiväliste kohustustena kajastatakse aruandes sihtfinantseerimisega tulevikus kaasnevaid kohustusi, mis on üles võetud bilansipäeva seisuga kinnitatud programmide ja rahastamisotsuste alusel.

Võetud rendikohustused on ruumide, sõiduautode ja infotehnoloogia seadmete kasutusrendimaksud tulevastel perioodidel, millest ei ole võimalik hoiduda rendilepingute katkestamisel.

Vaata lisa 17.

Annetused ja toetused

Sihtfinantseerimine

Tegevuse sihtfinantseerimine

Tegevuse sihtfinantseerimist kajastatakse tuluna, kui sihtfinantseerimine muutub sissenõutavaks ja kui sihtfinantseerimisega seotud võimalikud tingimused on täidetud. Sihtfinantseerimine, mida saadakse eelmistel perioodidel tekkinud kulude eest või millega ei kaasne täiendavaid tulevikku suunatud tingimusi, kajastatakse tuluna perioodis, millal sihtfinantseerimine aset leidis. Olukorras, kus sihtfinantseeringu tulu kajastamise tingimused ei ole täidetud, kajastatakse sihtfinantseerimine bilansis kohustusena. Kohustuse klassifitseerimine lühi- või pikaajalisena tuleneb sihtfinantseerimisega kaasnevate tingimuste täitmise ajast.

SA Innove poolt sihtfinantseerimise vahendamine tegevuskuludeks ja investeeringuteks kajastatakse antud toetusena kuludes ja saadud sihtfinantseerimise vahendamine tuludes vastavalt toetuse saajate poolt tehtud kulutustele, mille kohta on toetuse saaja esitanud kuluaruande või teatise.

Tegevustoetus

Tegevustoetused, mis antakse saajale lähtudes tema põhikirjalistest ülesannetest ja arengudokumentides määratud eesmärkidest, kajastatakse kassapõhiselt, toetuse andja poolt raha ülekandmisel kuluna ja toetuse saaja poolt tuluna raha laekumisel.

Tulud

Tulu teenuse osutamisest kajastatakse peale teenuse osutamist.

Seotud osapooled

Sihtasutus käsitleb seotud osapooltena tegev- ja kõrgemat juhtkonda ning nende isikute lähedasi pereliikmeid ja nendega seotud äriühinguid.

Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2017	31.12.2016
Sularaha kassa	57	199
Arvelduskontod riigikassas	4 498 190	8 637 499
Kokku raha	4 498 247	8 637 698

Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed (eurodes)

	31.12.2017	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Nõuded ostjate vastu	82 634	82 634	0	0	
Ostjatelt laekumata arved	82 634	82 634	0	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	1 781	1 781	0	0	4
Ettemaksed	20 238	20 238			
Tulevaste perioodide kulud	19 933	19 933	0	0	
Muud makstud ettemaksed	305	305	0	0	
Nõuded toetuste eest	29 655 085	29 655 085	0	0	
Muud nõuded	141 126	141 126	0	0	
Ettemakstud toetused	90 620	90 620	0	0	
Kokku nõuded ja ettemaksed	29 991 484	29 991 484	0	0	
	31.12.2016	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Nõuded ostjate vastu	27 837	27 837	0	0	
Ostjatelt laekumata arved	27 837	27 837	0	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	1 222	1 222	0	0	4
Muud nõuded	1 648	1 648	0	0	
Intressinõuded	1 648	1 648	0	0	
Ettemaksed	5 307	5 307	0	0	
Tulevaste perioodide kulud	5 307	5 307	0	0	
Nõuded toetuste eest	21 190 388	21 190 388	0	0	
Muud nõuded	33 490	33 490	0	0	
Ettemakstud toetused	370 778	370 778	0	0	
Kokku nõuded ja ettemaksed	21 630 670	21 630 670	0	0	

Nõuded toetuste eest on enamuses Rahandusministeeriumile. 2017. aastal 29 053 288 eurot (2016. aastal 20 913 487 eurot).

Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

(eurodes)

	31.12.2017		31.12.2016	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Käibemaks		7 900		1 313
Üksikisiku tulumaks		287 487		265 175
Erisoodustuse tulumaks		25 525		20 399
Sotsiaalmaks		590 247		527 258
Kohustuslik kogumispension		27 631		25 484
Töötuskindlustusmaksed		39 002		34 743
Ettemaksukonto jääk	1 781		1 222	
Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad	1 781	977 792	1 222	874 372

Vaata ka lisa 3 ja 8.

Lisa 5 Materiaalsed põhivarad

(eurodes)

					Kokku
	Arvutid ja arvutisüsteemid	Muud masinad ja seadmed	Masinad ja seadmed	Muud materiaalsed põhivarad	
31.12.2016					
Soetusmaksumus	84 748	24 653	109 401	10 712	120 113
Akumuleeritud kulum	-67 682	-13 672	-81 354	-8 221	-89 575
Jääkmaksumus	17 066	10 981	28 047	2 491	30 538
Ostud ja parendused		24 981	24 981	10 729	35 710
Amortisatsioonikulu	-8 234	-4 077	-12 311	-2 677	-14 988
31.12.2017					
Soetusmaksumus	72 658	49 634	122 292	21 441	143 733
Akumuleeritud kulum	-63 826	-17 749	-81 575	-10 898	-92 473
Jääkmaksumus	8 832	31 885	40 717	10 543	51 260

Lisa 6 Immateriaalsed põhivarad

(eurodes)

		Kokku
	Arvutitarkvara	
31.12.2016		
Soetusmaksumus	266 561	266 561
Akumuleeritud kulum	-138 009	-138 009
Jääkmaksumus	128 552	128 552
Amortisatsioonikulu	-29 486	-29 486
Allahindlused väärtuse languse tõttu	-8 691	-8 691
31.12.2017		
Soetusmaksumus	222 017	222 017
Akumuleeritud kulum	-131 642	-131 642
Jääkmaksumus	90 375	90 375

Lisa 7 Kasutusrent

(eurodes)

Aruandekohustuslane kui rentnik

	2017	2016
Kasutusrendikulu	-1 250 938	-1 404 475

Kasutusrendikulu hõlmab ruumide, sõiduautode ning infotehnoloogiliste ja muude seadmete rendikulu. Rendilepingud on tähtajaga kuni 7 aastat. Vaata lisa 13 ja lisa 17.

Lisa 8 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2017	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Võlad tarnijatele	468 956	468 956	0	0	
Võlad töövõtjatele	956 286	956 286	0	0	9
Maksuvõlad	977 792	977 792	0	0	4
Muud võlad	1 999	1 999	0	0	
Muud viitvõlad	1 999	1 999	0	0	
Saadud ettemaksed	105 886	105 886	0	0	
Tulevaste perioodide tulud	105 886	105 886	0	0	
Toetuste kohustused	28 381 355	28 381 355	0	0	
Muud kohustused	101 301	101 301	0	0	
Kokku võlad ja ettemaksed	30 993 575	30 993 575	0	0	

	31.12.2016	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Võlad tarnijatele	317 495	317 495	0	0	
Võlad töövõtjatele	839 258	839 258	0	0	9
Maksuvõlad	874 372	874 372	0	0	4
Muud võlad	391	391	0	0	
Muud viitvõlad	391	391	0	0	
Saadud ettemaksed	113 114	113 114	0	0	
Tulevaste perioodide tulud	113 114	113 114	0	0	
Toetuste kohustused	20 180 936	20 180 936	0	0	
Muud kohustused	159	159	0	0	
Kokku võlad ja ettemaksed	22 325 725	22 325 725	0	0	

Lisa 9 Võlad töövõtjatele

(eurodes)

	31.12.2017	31.12.2016	Lisa nr
Töötasude kohustis	585 349	520 150	
Puhkusetasude kohustis	361 294	308 991	
Majandus- ja lähetuskulude eest	9 643	10 117	
Kokku võlad töövõtjatele	956 286	839 258	8

Lisa 10 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2017	2016
Riigieelarveline toetus tegevuskuludeks	1 678 157	5 134 598
Struktuuritoetus tegevuskuludeks	10 413 203	8 538 047
Muu finantseerimine tegevuskuludeks	619 268	521 679
Struktuuritoetuste vahendamine tegevuskuludeks	58 187 159	36 476 451
Struktuuritoetuste vahendamine investeringuteks	6 819 269	8 648 028
Riigieelarvelise toetuse vahendamine	0	1 171 172
Riigieelarveline tegevustoetus tegevuskuludeks	5 035 546	6 988 746
Kokku annetused ja toetused	82 752 602	67 478 721

Geograafiliselt jagunevad toetused Eesti riigilt ja asutustelt (sh Euroopa Liidu struktuurifondid) saadud toetusteks summas 82 314 587 eurot (2016. aastal 67 189 609) ning teistelt Euroopa riikidelt saadud toetusteks summas 438 015 eurot (2016. aastal 289 112).

Toetuste tagasinõudeid 2017. aastal -379 099 eurot (2016. aastal -210 813).

2017.a detsembris laekus riigieelarveline tegevustoetus tegevuskuludeks 567 890 eurot, mis anti 2018.a tegevusteks (2016.a detsembris laekus tegevustoetus 3 972 130 eurot, mis anti 2017.a tegevusteks), kuna tulud kajastatakse tulemiaruaandes laekumise hetkel ja kulud kajastatakse tulemiaruaandes tegevuste perioodil, on tulud ja kulud kajastatud erinevas perioodis.

Saadud toetustest vahendatud toetuste kulu vaata lisa 12.

Lisa 11 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	2017	2016
Tulu koolitusteenuste osutamisest	593 511	531 459
Muud tulud haridusalasest tegevusest	46 612	65 208
Rahvusvahelise koostöö arendamine ja koordineerimine	40 836	0
Rajaleidja teenuse osutamine	81 727	66 624
Muu toodete ja teenuste müük	20 274	25 644
Õppekava välisest tegevusest saadud tulu	46 065	36 027
HEV õppevara müük	51 645	36 876
Kokku tulu ettevõtlusest	880 670	761 838

Tulu koolitusteenustest ja õppekavavälisest tegevusest on Tallinna Euroopa Kooli õpilastele osutatud teenused. Õpilaste arv 31.12.2017 seisuga 207 (2016.a. 185).

Muud tulud haridusalasest tegevusest on Tartu Ülikoolile ja Tallina Ülikoolile osutatud teenused sisseastumiseksamite korraldamisel, ülejäänud on kutseõppeasutuste osalustasud kutsevõistluste üritustel ning muud tulud Hariduse agentuuris ja Tallinna Euroopa koolis.

Muu toodete ja teenuste müük on enamus Tallinna Euroopa Kooli spordihalli rentimine.

Lisa 12 Jagatud annetused ja toetused

(eurodes)

	2017	2016
Jagatud toetused põhivara soetuseks	-6 819 269	-8 648 028
Jagatud toetused tegevuskuludeks	-59 651 212	-37 735 075
Jagatud toetused füüsilistele isikutele	-133 159	-157 369
Kokku jagatud annetused ja toetused	-66 603 640	-46 540 472

Suurimad toetuse saajad on Sotsiaalministeerium, Eesti Töötukassa, Haridus- ja Teadusministeerium.

Jagatud toetustest on tagasi nõutud 2017. a. -276 672 eurot (2016. a. -78 996) tegevuskuludeks antud toetust ja -87 476 eurot (2016. a. -131 817) põhivara sihtfinantseerimiseks antud toetust.

Saadud toetused vaata lisa 10.

Lisa 13 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2017	2016
Uurimis- ja arengukulud	-263 484	-133 311
Lähetuskulud	-192 062	-178 425
Ruumide rendi kulud	-1 260 085	-1 304 810
Ruumide korrashoiu kulud	-403 406	-374 892
Administreerimiskulud	-744 453	-515 538
Infotehnoloogia kulud	-293 061	-288 001
Koolituskulud töötajatele	-160 888	-211 725
Õppevahendite ja koolituste kulud sihtrühmadele	-2 014 088	-1 369 209
Ürituste korraldamise kulud	-202 510	-114 061
Inventari kulud	-81 717	-48 232
Elektri- ja soojusenergia	-56 421	-54 056
Kokku mitmesugused tegevuskulud	-5 672 175	-4 592 260

Lisa 14 Tööjõukulud

(eurodes)

	2017	2016
Palgakulu	-8 333 958	-7 543 530
Sotsiaalmaksud	-3 183 816	-2 839 943
Erisoodustused	-228 317	-190 335
Maksud erisoodustustelt	-182 099	-156 782
Töötasud võlaõiguslike lepingute alusel	-1 132 589	-886 408
Kokku tööjõukulud	-13 060 779	-11 616 998
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	452	436

Töötajate keskmisest arvust taandatuna täistööajale oli töölepingu alusel töötavaid isikuid 450 ja juhatuse liikmeid 2 (2016. aastal vastavalt 434 ja 2).

Võlaõigusliku lepingu alusel teenust osutavaid isikuid, v.a. füüsilisest isikust ettevõtjaid oli 2017. aastal 1 688 (2016. aastal 982).

Lisa 15 Muud kulud

(eurodes)

	2017	2016
Kahjum valuutakursi muutustest	-189	0
Trahvid, viivised ja hüvitised	-1	-2 683
Riiklikud- ja kohalikud maksud	-860 732	-728 358
Muud	-59	0
Kokku muud kulud	-860 981	-731 041

Lisa 16 Seotud osapooled

(eurodes)

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused	2017	2016
Arvestatud tasu	129 553	111 056

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud on 2017. aastal arvestatud brutotöötasud, millele ei ole lisatud väljateenitud puhkusereservi ja tööandja makse. Juhatuse liikmetele on ette nähtud kompensatsioon kuni kolme kuu keskmise kuupalga ulatuses, kui leping lõpetatakse enne tähtaja saabumist sihtasutuse algatusel.

Lisa 17 Bilansivälised nõuded ja kohustused (eurodes)
31.12.2017
31.12.2016

Bilansivälised nõuded		
Haridus- ja Teadusministeeriumi 2016. aasta lepingu alusel saadav toetus 2017. aasta tegevusteks	0	5 732 090
Sihtasutus Archimedes 2017-2018 õpirände projekt	0	3 824
Bilansivälised nõuded kokku	0	5 735 914
Bilansivälised kohustused		
Rakendusasutuse Haridus- ja Teadusministeerium meetmed:		
1.2 Õpetajate, haridusasutuste juhtide ja noorsootöötajate professionaalse arengu toetamine	3 062 233	4 111 997
1.3 Kaasaegse ning uuendusliku õppevara arendamine ja kasutuselevõtt	17 238 658	17 675 729
1.4 Koolivõrgu korrastamine	68 579 659	14 619 454
1.5 Õppe seostamine tööturu vajadustega	4 829 633	6 170 054
1.6 Täiskasvanud elanikkonna kompetentside arendamine	9 178 404	13 322 599
2.7 Noorte tööhõivevalmiduse toetamine ning vaesuse mõju vähendamine noorsootöö teenuste kättesaadavuse kaudu.	4 613 512	7 363 347
Rakendusasutuse Kultuuriministeerium meetmed:		
2.6 Võimaluste loomine Eestis elavate ning ühiskonda vähelõimunud püsielanike aktiivse hõive ja ühiskondliku aktiivsuse suurendamiseks ja uussisserändajate kohanemise ja hilisema lõimumise toetamiseks	5 391 731	6 827 900
Rakendusasutuse Siseministeerium meetmed:		
2.6 Võimaluste loomine Eestis elavate ning ühiskonda vähelõimunud püsielanike aktiivse hõive ja ühiskondliku aktiivsuse suurendamiseks ja uussisserändajate kohanemise ja hilisema lõimumise toetamiseks	6 728 379	7 327 208
2.7 Noorte tööhõivevalmiduse toetamine ning vaesuse mõju vähendamine noorsootöö teenuste kättesaadavuse kaudu.	2 031 022	2 607 658
Rakendusasutuse Sotsiaalministeerium meetmed:		
1.6 Täiskasvanud elanikkonna kompetentside arendamine	2 895 857	3 447 369
2.1 Lapsehoiu ja puudega laste hoolekandeteenuste arendamine hoolduskoormuse vähendamiseks	25 341 941	31 900 507
2.2 Tööturul osalemist toetavad hoolekandeteenused	12 146 548	13 775 705
2.3 Alkoholi liigtarvitamise, sh alkoholisõltuvuse, ennetuse, varajase avastamise ning nõustamis- ja raviteenuse arendamine ja rakendamine	6 532 111	7 731 225
3.1 Töövõime toetamise skeemi loomine ja juurutamine	141 312 124	158 229 348
3.2 Tööturuteenused tagamaks paremaid võimalusi hõives osalemiseks	20 489 441	22 662 330
14.1 Euroopa abifond enim puudustkannatavate isikute jaoks	3 610 146	4 759 483
EGF.1.1 Globaliseerumisega Kohanemise Euroopa Fondi taotlus	412 751	535 892
Riikliku kaasfinantseerimise vahendamise kohustused	30 239 499	35 020 799
Toetuse vahendamise kohustused meetme 1.5 Õppe seostamine tööturu vajadustega Innove projekti partneritele	20 115	0
Võetud rendikohustused	3 905 124	5 345 218
Bilansivälised kohustused kokku	368 558 889	363 433 822

Bilansiväliste kohustustena on näidatud perioodil 2014-2020 Euroopa Liidu struktuuritoetustest rahastatavatele projektidele võetud finantseerimise kohustused, mida toetuse saajad ei ole 31.12.2017 seisuga veel taotlenud.

Aruande digitaalallkirjad

Aruande lõpetamise kuupäev on: 13.04.2018

Sihtasutus Innove (registrikood: 90008287) 01.01.2017 - 31.12.2017 majandusaasta aruande andmete õigsust on elektrooniliselt kinnitanud:

Allkirjastaja nimi	Allkirjastaja roll	Allkirja andmise aeg
KATRI TARGAMA	Juhatuse liige	13.04.2018
BIRGIT LAO	Juhatuse liige	13.04.2018

SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

Sihtasutus Innove nõukogule

Arvamus

Oleme auditeerinud Sihtasutus Innove (ettevõtte) raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab bilanssi seisuga 31. detsember 2017, tulemiaruannet, rahavoogude aruannet ja netovara muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud aasta kohta ja raamatupidamise aastaaruande lisasid, mis sisaldavad oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muud selgitavat informatsiooni.

Meie arvates kajastab lehekülgedel 22 kuni 36 esitatud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistel osades õiglaselt ettevõtte finantsseisundit seisuga 31. detsember 2017 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga.

Arvamuse alus

Teostasime oma auditi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimise standarditega (Eesti). Meile nende standarditega pandud kohustusi on täiendavalt kirjeldatud käesoleva aruande alalõigus „Vandeauditori kohustused seoses raamatupidamise aastaaruande auditiga“. Oleme ettevõttest sõltumatud kooskõlas Eesti Vabariigis raamatupidamise aruande auditile kohalduvate eetikanõuetega ja oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt neile nõuetele. Usume, et auditi tõendusmaterjal, mille oleme hankinud, on piisav ja asjakohane, et olla aluseks meie arvamusele.

Muu informatsioon

Juhatus vastutab muu informatsiooni eest. Muu informatsioon sisaldab tegevusaruannet, kuid ei sisalda raamatupidamise aastaaruannet ega meie vandeauditori aruannet.

Meie arvamus raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni ja me ei esita selle kohta mitte mingis vormis kindlustandvat järeldust.

Seoses raamatupidamise aastaaruande auditiga on meil kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seejuures, kas see lahkneb oluliselt raamatupidamise aastaaruandest või teadmistest, mille auditi käigus omandasime, või kas see näib olevat muul viisil oluliselt väärkajastatud. Kui me teeme oma töö alusel järelduse, et muu informatsioon on oluliselt väärkajastatud, siis oleme kohustatud sellest asjaolust teavitama. Meil ei ole sellega seoses millestki teavitada.

Juhtkonna ja nende, kelle ülesandeks on valitsemine, kohustused seoses raamatupidamise aastaaruandega

Juhatus vastutab raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga, ja sellise sisekontrolli eest, mida juhatus peab vajalikuks, et oleks võimalik koostada pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamiseta raamatupidamise aastaaruanne.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhatus kohustatud hindama, kas ettevõtte suudab oma tegevust jätkata, esitama infot tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta, kui see on asjakohane, ja kasutama arvestuses tegevuse jätkuvuse alusprintsipi, välja arvatud juhul, kui juhatus kavatses ettevõtte likvideerida või selle tegevuse lõpetada või kui tal puudub sellele realistlik alternatiiv.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad ettevõtte finantsaruandlusprotsessi järelevalve eest.

Vandeauditori kohustused seoses raamatupidamise aastaaruande auditiga

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamiseta ja anda välja vandeauditori aruanne, mis sisaldab meie arvamus. Põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, kuid see ei taga, et olulise väärkajastamise esinemisel see kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimise standarditega (Eesti) teostatud auditi käigus alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad üksikult või koos mõjutada majanduslikke otsuseid, mida kasutajad raamatupidamise aastaaruande alusel teevad.

Rahvusvaheliste auditeerimise standardite (Eesti) kohase auditi käigus kasutame kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi kogu auditi vältel. Lisaks:

- teeme kindlaks raamatupidamise aastaaruande pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamise riskid ja hindame neid, kavandame riskidele vastavad auditiprotseduurid ja teostame neid ning hangime piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali, mis on aluseks meie arvamusele. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada salakokkulepet, võltsimist, informatsiooni tahtlikku esitamata jätmist või väaresitust või sisekontrolli eiramist;
- omandame arusaamise auditi jaoks asjakohasest sisekontrollist, et kavandada antud tingimustes asjakohaseid auditiprotseduure, kuid mitte selleks, et avaldada arvamus ettevõtte sisekontrolli tulemuslikkuse kohta;
- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhatuse raamatupidamishinnangute ja nende kohta avalikustatud informatsiooni põhjendatust;
- teeme järelduse selle kohta, kas arvestuses tegevuse jätkuvuse alusprintsipi kasutamine juhatuse poolt on asjakohane ja kas hangitud auditi tõendusmaterjali põhjal esineb sündmustest või tingimustest tulenevat olulist ebakindlust, mis võib tekitada märkimisväärset kahtlust ettevõtte jätkuva tegutsemise suhtes. Kui järeldame, et eksisteerib oluline ebakindlus, siis oleme kohustatud juhtima vandeauditori aruandes tähelepanu raamatupidamise aastaaruandes selle kohta avalikustatud informatsioonile või kui avalikustatud informatsioon on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamus. Meie järeldused põhinevad kuni vandeauditori aruande kuupäevani hangitud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad põhjustada seda, et ettevõtte ei jätkata oma tegevust;
- hindame raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas raamatupidamise aastaaruanne esitab selle aluseks olevaid tehinguid ja sündmusi õiglasel viisil.

Vahetame informatsiooni nendega, kelle ülesandeks on valitsemine, muuhulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning märkimisväärsete auditi tähelepanekute, kaasa arvatud auditi käigus tuvastatud märkimisväärsete sisekontrolli puuduste kohta.

/digitaalselt allkirjastatud/

Andris Jegers

Vandeauditori number 171

KPMG Baltics OÜ

Auditoorettevõtja tegevusloa number 17

Narva mnt 5, Tallinn, Harju maakond 10117

14.04.2018

Audiitorite digitaalallkirjad

Sihtasutus Innove (registrikood: 90008287) 01.01.2017 - 31.12.2017 majandusaasta aruandele lisatud audiitori aruande on digitaalselt allkirjastanud:

Allkirjastaja nimi	Allkirjastaja roll	Allkirja andmise aeg
ANDRIS JEGERS	Vandeaudiitor	14.04.2018

Tegevusalad

Tegevusala	EMTAK kood	Põhitegevusala
Haridust abistavad tegevused	85601	Jah

Sidevahendid

Liik	Sisu
Telefon	+372 7350501
Faks	+372 7350600
E-posti aadress	innove@innove.ee
Veebilehe aadress	www.innove.ee